



ניהול פרויקטים

פרויקטים, הם הדרך המרכזית ליצירת ערך (Value) ותועלת לארגון. בסביבה העסקית הנוכחית, ארגונים צריכים להיות מסוגלים לנהל פרויקטים עם תקציבים מוגבלים יותר, לוחות זמנים קצרים יותר, משאבים שקשה להשיגם וטכנולוגיות המשתנות במהירות.

כדי להישאר תחרותיים, ארגונים משקיעים בניהול פרויקטים מקצועי, כדי לייצר ערך עסקי קבוע.

נקודת המבט שלי הינה לעולם ראיית התפקיד בו אתם כמנהלים נמצאים כעת.

חוויתי את התחושות והקשיים, לא כיועצת או כאשת אקדמיה, אלא כמנהלת שטח בחתך רוחבי של הארגון עם היכולת לעמוד במקומו של העובד הבודד או במבט מעוף הציפור. אני מבינה היטב את ההתנהלות הן בשטח והן כחברת הנהלה ומנכ"ל, דרך עבודה אישית בניהול ישיר של מערכות מורכבות, וכמנהלת בארגונים גדולים.

מניסיוני האישי יש חשיבות כפולה לערך האחריות וחתירה לרווחיות, יחד עם הידע המעשי והמוכנות למעורבות אישית, ללא הסתפקות אך ורק במתן עצות, אלא בליווי ביצוע היישום וההטמעה בהנאה גדולה.

תהליך משנה תוצאה

האני מאמין שלי, מבוסס על תהליך הכולל בחינת מכלול הפרמטרים הרלוונטיים להנעת השינוי הרצוי בהתנהלותו של ארגון, תוך התאמה לדרישות בעלי העניין, הלקוחות החיצונים והפנימיים בחברה והממשקים הפנימיים בתוכה.

בשני העשורים האחרונים ניהלתי פרויקטים תפעוליים מורכבים ביניהם:

- העברת בתי החולים רמב"ם, איכילוב והדסה לשימוש בחבילות חד פעמיות בכלל הפרוצדורות הניתוחיות בבית החולים.
- תכנון וליווי הקמת שלושה מרלוגי צר"פ גדולים.
- הקמת בתי אבות חדשים לרבות התהליכים הנדרשים מול הרשויות ומשרד הבריאות.
- הקמת מוקדי שירות, הדרכות ונהלים. הקמת מערכי ותהליכי ניהול מלאי, ניהול תהליכי מכרזים בחברות בינלאומיות, הסבת מערכות ERP, ייעוץ והתייעלות בשרשרת אספקה,
- הקמה וניהול של מחלקת בטיחות ואיכות בחברה בינלאומית בעלת אלפי עובדים ועוד.

קצת על עצמי

לאחר למעלה מ-20 שנות ניהול בכיר במגוון חברות פרטיות, ציבוריות וגלובליות, הרגשתי בתחילת 2021 שזה הרגע הנכון עבורי לצאת לשוק הפרטי.

החוזקות שלי הן בתחום ניהול ארגוני, מוכוון תוצאות. אני מביאה איתי מגוון כישורים וקשרים מצוינים לחברות המובילות במשק בתחומי המדיקל והפארמה, שוק ההון, האחזקה והשירותים, יחד עם יכולת זיהוי נקודות תורפה, איתור מחלקות שיש להשביח, טיפול בקונפליקטים, והובלה לשינוי בניהול שרשרת הערך בתהליכים מהותיים בארגון.

נחמי לביא

